

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!
WELCOME

Деловая программа ВЭФ'26

1 сентября. Главное

Сентябрь 2026

Восточный экономический форум в 2026 году проходит в одиннадцатый раз, его площадкой по традиции стал остров Русский во Владивостоке. Центральной темой мероприятия заявлена формулировка **«Дальний Восток — развитие во благо людей»**. Деловая программа включает свыше 100 сессий и разделена на пять тематических блоков: **«Жить и работать на Дальнем Востоке»**, **«Механизмы привлечения частных инвестиций»**, **«Дальний Восток — полюс международного взаимодействия»**, **«Технологии настоящего и будущего»** и **«Логистика и инфраструктура для роста экономики»**. Организатор форума — Фонд Росконгресс при поддержке правительства Российской Федерации.

В форуме принимают участие свыше 5 тыс. человек из порядка 70 стран, среди которых Индия, Китай, Монголия, Мьянма, Лаос и другие государства АСЕАН. На полях форума проходят более 70 деловых мероприятий и панельных дискуссий, в том числе бизнес-диалоги Россия — АСЕАН, Россия — Китай, Россия — Монголия, Россия — Вьетнам и Россия — Индия. Первый день форума совпал с открытием выставки «Улица Дальнего Востока», а также с проведением Форума креативных индустрий и IV Международного форума «День сокола».

По оценке экспертов, опрошенных изданием «Известия», объем соглашений, которые могут быть заключены в рамках форума в 2026 году, достигнет 6,3 трлн рублей, что превысит показатель 2025 года, составивший чуть более 6 трлн рублей.

Дальний Восток — полюс международного взаимодействия

Директор Восточного центра государственного планирования (ФАНУ «Востокгосплан») **Михаил Кузнецов**, модерировавший сессию «Международное сотрудничество в Арктике: от стратегического диалога к совместным проектам», обозначил задачу перевода арктической повестки из формата стратегического диалога в конкретные международные проекты. По его данным, **грузопоток по Северному морскому пути достиг около 38 млн тонн** и продолжает расти, а к 30-летию Арктического совета в сентябре 2026 года формат многостороннего диалога в высоких широтах требует новых площадок и механизмов.

Исполнительный директор Арктического экономического совета **Мадс Фредериксен** связал рост интереса к Северному морскому пути с проблемами

традиционных маршрутов, в частности, с неопределенностью вокруг Суэцкого и Панамского каналов, геополитическими рисками и перебоями в логистике. По его мнению, для перехода Арктики из сезонной периферийной зоны в часть глобальной транспортной системы бизнесу необходимы предсказуемые правила, соответствующий флот и ледокольное сопровождение, а развитие маршрута должно опираться на партнерство портов, судоходных и энергетических компаний, инвесторов, университетов и институтов коренных народов.

Заместитель Министра транспорта Российской Федерации **Александр Пошивай** выстроил выступление вокруг международно-правовой базы судоходства в Арктике — Конвенции ООН по морскому праву, конвенций MARPOL и SOLAS, соглашений о поиске и спасании и реагировании на нефтяные разливы, Полярного кодекса. Он сообщил, что в 2025 году министерство заключило с транспортными ведомствами Китая и Индии соглашения об обучении моряков правилам плавания в полярных водах, что формирует кадровую базу для роста международного судоходства на маршруте.

Старшее должностное лицо от России в Арктическом совете, директор департамента европейских проблем МИД России **Владислав Масленников** оценил Арктический совет как ослабленный, но по-прежнему единственный сохранившийся формат многостороннего взаимодействия в регионе. С весны 2022 года приостановлен политический диалог, на паузе заседания старших должностных лиц и проектные механизмы организации. Однако, по его словам, министерство развивает двустороннюю архитектуру сотрудничества с Китаем, Индией и другими странами БРИКС, а также с Белоруссией, государствами СНГ, Южной Кореей и Сингапуром, считая Китай и Индию основными внерегиональными партнерами на арктическом направлении.

Специальный представитель по вопросам развития Арктики госкорпорации «Росатом» **Владимир Панов** связал **рост интереса к Северному морскому пути со структурным сдвигом мировой торговли в сторону Азии и Глобального Юга**. По прогнозу, приведенному Пановым, к 2026 году объем мировых морских перевозок достигнет 14 млрд тонн, при этом за последнее десятилетие они росли в среднем на 2% в год, тогда как перевозки по Северному морскому пути выросли за тот же период в 10 раз и к 2030 году могут увеличиться еще не менее чем вдвое. Он отметил также географическое преимущество маршрута, который проходит из стран Азиатско-Тихоокеанского региона в Европу через Арктику **вдоль границ шести государств против более чем двадцати при движении через Суэцкий канал и более тридцати через Африку**. При этом на Россию приходится 70% протяженности маршрута.

Постоянный заместитель председателя Совета по развитию Арктики при китайских предприятиях, управляющий компании New New Shipping **Кэ Цзинь** рассказал, что **компания работает на Северном морском пути четвертый год**. 21 августа ее суда впервые зашли в Мурманск, в тот же день учрежден Совет по развитию Арктики китайских предприятий для координации бизнеса на маршруте. Регулярная линия компании связывает Шанхай, Нинбо, Ляньюньган, Тяньцзинь и Гуанчжоу с российскими портами, а к лету 2027 года компания рассчитывает перевозить свыше 1 млн тонн грузов.

Первый заместитель председателя правления ПАО Сбербанк **Александр Ведяхин**, открывая сессию «Россия — Индия: развитие технологического партнерства для повышения устойчивости бизнеса», сделал акцент на секторах и механизмах дальнейшего роста в контексте поставленной цели — достижения товарооборота в 100 млрд долларов США. Согласно приведенным им данным опроса, **72% молодых индийцев удовлетворены отношениями с Россией** — против 56% в отношении США и 31% в отношении Китая, — при этом **доля российских инвестиций в индийскую экономику не превышает 1%** от общего объема иностранных инвестиций в Индию в 94,5 млрд долларов США.

Советник Президента России **Юрий Ушаков** связал рост торговли с перестройкой геоэкономики и логистики. **РФ занимает около 50% индийского рынка поставок нефти**, Индия начала поставки бензина в нашу страну, а поставки российских минеральных удобрений достигли 6,5 млн тонн — крупнейшего объема в структуре перевозок между странами, что создает возможность обратной загрузки судов импортом из Индии и снижения дисбаланса в тарифах.

Первый заместитель Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики **Виталий Алтабаев** сообщил, что **дальневосточный товарооборот с Индией в первом полугодии вырос на 50% к уровню около 700 млн долларов США** за прошлый год, а к концу текущего года ожидается его дальнейшее увеличение. Он связал этот рост с формированием международных территорий опережающего развития и с созданием инновационно-технологического центра на острове Русский в Приморье, где уже построен и запущен первый корпус и строятся еще два для IT-компаний. Приоритетными направлениями для индийских инвесторов названы информационные технологии, биотехнологии и фармацевтика.

Глава представительства Сбербанка в Индии **Иван Носов** зафиксировал изменение структуры индийского импорта в Россию. От традиционного набора товаров: чая, риса, фруктов, хлопка и фармацевтики — к машиностроению, электронике, промышленной химии, готовому текстилю и шинам, где низкая база создает условия для кратного роста поставок.

Председатель правления АО РОСЭКСИМБАНК **Петр Засельский** обозначил асимметрию структуры российского экспорта в Индию. Около 90% приходится на сырье и энергетику, тогда как институты Российского экспортного центра стремятся увеличить долю несырьевых поставок. В качестве практического инструмента он привел **павильон «Сделано в России» в Мумбаи, открытый этим летом**. За несколько месяцев его резидентами стали 37 компаний, представлено около 800 видов товаров, еще 300 находятся в обработке.

Вице-президент Торгово-промышленной палаты России **Вадим Падалко** указал на недооцененную роль малого и среднего бизнеса в двусторонних связях. Формальная статистика внешней торговли почти не учитывает услуги, тогда как реальный вклад малых компаний, по экспертной оценке палаты, может добавлять до 10% к товарообороту.

Председатель совета директоров концерна «Арбат» **Александр Басанский** привел пример перехода от разовой закупки к масштабированию сотрудничества. Компания начала с приобретения десяти индийских бульдозеров для золотодобычи, а объем готовящихся сделок вырос с 15 млн до более чем 100 млн долларов США.

Президент группы «Фармасинтез» **Викрам Пуния** предложил пересмотреть модель фармацевтического партнерства двух стран. За последние 15 лет российская отрасль нарастила производство сложных химических и биотехнологических препаратов, что снижает потребность в индийских дженериках. Вместо конкуренции в стандартных лекарствах он выделил два направления — совместную разработку инновационных препаратов, включая антибиотик, выход которого на российский рынок запланирован на 2027 год, и локализацию в РФ производства активных фармацевтических субстанций с использованием индийских технологий.

Механизмы привлечения частных инвестиций

Финансирование мастер-планов 25 дальневосточных городов оценивается в 3,6 трлн рублей, и, по словам **Александра Аксакова**, управляющего директора ПАО «ДОМ.РФ». Около половины этого объема предстоит привлечь из внебюджетных источников. **Сергей Литвяков**, директор департамента государственной поддержки и технологического развития Дальнего Востока

и Арктики Министерства по развитию Дальнего Востока и Арктики, на сессии **«Актуальные вопросы реализации инвестиционных проектов в ДФО: проблемы и пути их решения»** назвал преференциальные режимы наиболее значительной частью мер государственной поддержки в округе. **С 2015 года заключены соглашения на 13 трлн рублей**, из которых фактически исполнено 6,6 трлн рублей и созданы более 190 тыс. рабочих мест. За десятилетний период резидентам предоставлено льгот на сумму чуть более 307 млрд рублей, тогда как уплаченные ими налоги превысили 720 млрд рублей, то есть вдвое больше объема льгот.

Действующие режимы территорий опережающего развития (ТОР) и Свободного порта Владивосток существуют 11 лет, отсчитывая от создания первой ТОР в июне 2015 года, напомнил **Денис Грось**, председатель Союза резидентов преференциальных режимов. С 2027 года законодатели планируют ввести единый преференциальный режим «ЕТОР», который должен объединить лучшие практики действующих инструментов без их формального упрощения. **Николай Харитонов**, председатель комитета Государственной Думы по развитию Дальнего Востока и Арктики, отметил, что **регулирование опережающего развития региона включает 92 федеральных закона и более 530 подзаконных актов**. При этом закон о территориях опережающего развития корректировался 12 раз, а закон о Свободном порте Владивосток—семь раз. Литвяков уточнил, что новый режим установит единый правовой контур и сквозной порядок получения статуса резидента для Дальнего Востока и Арктической зоны, охватывающих более 40% территории страны, а условия для резидентов при переходе на ЕТОР не должны ухудшаться.

Пересматривается и состав налоговых льгот. Взамен освобождения от налога на прибыль, действующего в ТОР, рассматривается федеральный инвестиционный налоговый вычет. **Базовый вариант предполагает ставку налога на прибыль 8% при вычете в пределах 20% объема капитальных вложений**. Для холдинговых компаний, включая работающие в европейской части страны, предусмотрена ставка 5% и вычет до 10% капитальных вложений при заходе на Дальний Восток. По страховым взносам достигнут компромисс с Министерством финансов, по которому вместо действовавшей в ТОР ставки 7,6% льгота, завершившаяся в 2025 году, возобновляется по ставке 15%. Это Сергей Литвяков охарактеризовал как значительную преференцию на фоне общей ставки 30%. Николай Харитонов, в свою очередь, настаивал на восстановлении льготы по страховым взносам в прежних параметрах для всех резидентов, а не только международных ТОР. Он предложил Правительству РФ совместно со Счетной палатой проанализировать эффективность введенных ограничений льгот объемом капитальных вложений с перспективой их отмены для приоритетных территорий.

Различные оценки инвестиционного климата дают резиденты и контролирующие органы. **Виталий Пономарев**, директор департамента сопровождения реализации инвестиционных проектов АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики», привел результаты опроса 775 резидентов и 692 субъектов малого и среднего предпринимательства. **В тройку основных проблем** вошли **высокая ключевая ставка** и связанная с ней недоступность заемного финансирования, **недостаточность льгот для запуска предприятий и изменения налогового законодательства**. Также обозначилась новая проблема — **отсутствие рынков сбыта продукции**. Участники опроса высказались за расширение налоговых льгот и упрощение порядка их применения, размораживание льготных кредитных продуктов и введение государственных закупок для резидентов как инструмента поддержки сбыта. **Андрей Белый**, начальник межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы по Дальневосточному федеральному округу, со своей стороны заявил об отсутствии оснований говорить об избыточности налоговой нагрузки на резидентов ТОР и связал государственную поддержку с необходимостью реального инвестиционного и экономического эффекта. Он отметил, что часть резидентов использует статус только для налоговой оптимизации. По его данным, за 5,5 года с 2020 года **резиденты получили налоговых преференций на 391 млрд рублей и обеспечили поступление в бюджет 821 млрд рублей налогов и страховых взносов**. Однако с учетом возмещения налога на добавленную стоимость на сумму около 909 млрд рублей фактическое сальдо бюджетных поступлений отрицательно и составляет 88 млрд рублей. Число налоговых проверок резидентов на Дальнем Востоке вдвое ниже среднероссийского, а жалобы по вопросам применения льгот не превышают 20% от 70 налоговых обращений резидентов за 2025–2026 годы.

Институты развития постепенно смещают акцент с прямой финансовой поддержки на снижение рисков и административных барьеров. **Майя Волкова**, управляющий директор ВЭБ.РФ, сообщила, что инвестиции корпорации в проекты Дальнего Востока и Арктической зоны превысили 2 трлн рублей, включая Баимский горно-обогатительный комбинат и «Удоканскую медь». По ее словам, государству следует концентрировать бюджетное финансирование на проектах с наиболее значимым стратегическим, социально-экономическим и технологическим эффектом, для отбора которых предложена аналитическая система индекса качества жизни. С 4 августа 2026 года ВЭБ.РФ наделен функциями специализированной организации по сопровождению крупных инвестиционных проектов—от подбора площадки до комплексного сопровождения, и уже получил более 30 заявок из химической промышленности, сельского хозяйства и энергетики. Волкова также рассказала о разработанном по поручению Президента России стандарте государственно-частного взаимодействия, вступившем в силу в день проведения

сессии, о планах распространить практику оценки эффективности ГЧП-проектов на концессионные соглашения, а также о механизме **соглашений о защите и поощрении капиталовложений**, в рамках которого **из 74 действующих в стране соглашений 10 приходится на Дальний Восток**. Среди новых инициатив — возмещение инвесторам затрат на создание социальной инфраструктуры за счет будущих налоговых поступлений от их производственной деятельности и создание совместно с Министерством цифрового развития единого цифрового портала для инвесторов.

Развиваются и технологические инструменты контроля за использованием средств. **Олег Мельников**, первый вице-президент Газпромбанка, описал технологию **банковского сопровождения контрактов**, применяемую в том числе на Дальнем Востоке. Она позволяет инвестору в режиме реального времени контролировать целевое расходование средств с учетом проектно-сметной документации, отслеживать финансовое состояние подрядчика и качество выполняемых работ, и, по его оценке, в перспективе может стать межбанковской.

Ключевую роль в привлечении капитала на рыночных условиях сохраняют облигационные инструменты. **Эльвира Нургалиева**, заместитель Министра по развитию Дальнего Востока и Арктики, рассказала, что три региона в прошлом году впервые выпустили облигации для населения на 1,2 млрд рублей, а в текущем году к программе намерены присоединиться еще шесть субъектов. Хабаровский и Приморский края, по ее словам, уже способны выпускать такие бумаги самостоятельно благодаря устойчивому росту собственных доходов.

Виктор Жидков, председатель правления ПАО «Московская Биржа», объяснил готовность инвесторов принимать по таким бумагам ставку на 0,7 п.п. ниже ключевой ссылкой на калининградский опыт. Он предложил развивать вторичное обращение бумаг, налоговые стимулы для держателей и закрытые региональные подписки. **Александр Аксаков** сообщил, что инвестиции ПАО «ДОМ.РФ» в округ превысили 2 трлн рублей, в том числе через 13 выпусков инфраструктурных облигаций на 185 млрд рублей с двукратной и более переподпиской. Он также анонсировал программу «Дальневосточные облигации» для финансирования части затрат на мастер-планы. **Сергей Эмдин**, генеральный директор ООО УК «Росводоканал», привел в пример **концессию на перестройку водоснабжения и водоотведения Комсомольска-на-Амуре объемом 360 млрд рублей** на 49 лет, реализуемую с ВЭБ.РФ и частичным капитальным грантом.

Алексей Гузнов, статс-секретарь—заместитель председателя Центрального банка Российской Федерации, оценил рынок цифровых финансовых активов как растущий, но пока заметно уступающий в объеме рынкам кредита,

классических облигаций и акций. Со своей стороны, **Андрей Салащенко**, генеральный директор АО «Восточная биржа имени В.В. Николаева», на сессии «Реализация современной денежно-кредитной политики и адаптация российской экономики к вызовам» указал, что вступивший 1 сентября **закон об обращаемости цифровых финансовых активов способен снизить издержки и сроки их выпуска**. Он также обозначил нереализованный потенциал привлечения иностранных инвесторов через валютные облигационные выпуски экспортеров, поскольку эмитентам корпоративных облигаций сейчас приходится предлагать инвесторам премию в 3–4 п.п. сверх ключевой ставки. Схожий тезис о необходимости предсказуемых условий для иностранного капитала прозвучал у **Александра Калинина**, президента Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», сославшегося на опыт ОАЭ и российской туристической отрасли.

Отдельным блоком обсуждались инструменты финансирования экспортно ориентированных и логистических проектов. **Станислав Воронов**, директор по взаимодействию с государственными органами и региональным программам ГК «Дело», связал снижение инвестиционной активности в этой сфере с **падением экспорта грузов в контейнерах через дальневосточные порты на 20%** в первом полугодии 2026 года и ростом доли вывоза импортных контейнеров в полувагонах с 28% до 55% за 2024–2026 годы. Из-за этого порты и морские линии недополучают грузопоток на сумму порядка 3 млрд долларов США выручки. Для стимулирования несырьевого неэнергетического экспорта он предложил **субсидировать экспортерам фактические транспортные расходы, либо компенсировать перевозчикам и контейнерным операторам выпадающие доходы** от предоставления скидок, увязав размер поддержки с дальностью перевозки. Для обеспечения инвесторов, прежде всего в логистике и инфраструктуре, длинными и относительно дешевыми деньгами, Воронов предложил создать малую фабрику проектного финансирования для проектов, не проходящих по отдельным критериям в основной механизм финансирования.

Технологии настоящего и будущего

Руководитель направления «Цифровая трансформация и устойчивое развитие» Востокгосплана **Мария Полякова**, модерировавшая дискуссию о качестве жизни в городах Дальнего Востока, обозначила три ключевых вопроса. Во-первых, способны ли технологии точнее выявлять реальные потребности жителей? Во-вторых, помогают ли цифровые данные принимать более обоснованные

решения о том, что и где строить? И, наконец, можно ли достоверно измерять не сам факт внедрения технологий, а их эффект для людей? По ее оценке, фокус дискуссии важно удерживать на человеке, а не на самих технологиях, поскольку для жителя города значение имеют конкретные показатели вроде времени в пути на работу или скорости прибытия скорой помощи.

Министр цифрового развития и связи Приморского края **Андрей Клементьев** рассказал об опыте региона, где реальная работа с гражданами ведется на муниципальном уровне. В частности — о внедрении сервисной модели через концессию «Цифровое Приморье», объединившую свыше 27 сервисов, от видеонаблюдения и школьного питания до весогабаритного контроля транспорта. Клементьев обратил внимание на экономическую модель проекта, при которой прибыльные сервисы фактически субсидируют социальные, и привел в пример реагирование на паводок в Уссурийске, когда выплаты пострадавшим благодаря цифровым инструментам ускорились в четыре–пять раз. Ключевой проблемой цифровизации он назвал разрозненность информационных систем при отсутствии единого центра разработки.

Генеральный директор ООО «Альтек» **Михаил Кожуховский** представил платформу «Цифровой двойник региона», объединяющую геоданные, искусственный интеллект, интернет вещей и видеопотоки более чем со 100 отраслевых слоев для управления территорией на муниципальном, региональном и федеральном уровнях. В качестве практического кейса монетизации данных он привел **выявление нелегальных гостевых домов, принесшее 1,5–1,6 млрд рублей неучтенных налогов**. Это демонстрирует способность цифровизации окупать себя, а не только требовать бюджетных вложений. При этом Кожуховский признал отсутствие универсального решения проблемы согласия граждан на обработку геоданных, назвав применяемые сегодня меры вынужденными и временными.

Директор направления «Молодые профессионалы» АСИ **Александр Вайно** подчеркнул, что цифровой мастер-план должен быть неразрывно связан с формированием цифровых двойников городов — симуляторов, показывающих последствия конкретных решений о застройке до их реализации. Он привел данные Всемирного банка, по которым **мировой рынок цифровых двойников оценивается в 5 млрд долларов США**, а 92% внедривших их муниципалитетов подтверждают экономическую окупаемость. Ключевым риском Вайно назвал кадровый фактор. Без заинтересованности и обучения специалистов регионального и муниципального уровня даже качественный цифровой мастер-план останется невостребованным, а полноценные цифровые двойники сегодня действуют лишь в Байкальске и Южно-Сахалинске.

Вице-президент по устойчивому развитию Сбербанка **Марина Булова** оценила **глобальный рынок технологий для городов в 2 трлн долларов США с ростом до 4 трлн долларов к 2031 году**. По ее данным, 90% российских регионов уже используют решения Сбербанка в здравоохранении, образовании и логистике, а платформа Гео помогает территориям адаптироваться к изменению климата через дистанционный мониторинг. Анализ 22 млн вакансий, проведенный банком, показал, что искусственный интеллект трансформирует не профессии, а устаревшие компетенции, что требует системного переобучения кадров. Главный тезис Буловой заключается в том, что технологии ценны не сами по себе, а только тогда, когда улучшают жизнь конкретного человека.

Директор по развитию городской среды ДОМ.РФ **Антон Финогенов** назвал главным риском мастер-планирования разрыв между документом и реальной жизнью города. Он отметил, что проблема межведомственного взаимодействия остается нерешенной уже около 20 лет, а сами **мастер-планы сегодня являются наиболее отсталым инструментом планирования с точки зрения цифровизации**. Он предупредил об **опасности генерации мастер-планов с помощью искусственного интеллекта** без верификации данных, сравнив такой подход с прежней практикой копирования типовых стратегий, и указал на кризис торговой недвижимости как пример того, как быстро маркетплейсы меняют облик города. На горизонте до 2050 года Финогенов ожидает транспортных изменений, реформы жилищно-коммунального хозяйства и растущей роли экологических данных при выборе жилья и принятии инвестиционных решений.

Заместитель министра экономического развития **Святослав Сорокин** заявил, что проблема мастер-планирования состоит не в нехватке данных, а в их разрозненности и недоступности для лиц, принимающих решения. Во исполнение поручения Президента России о разработке 200 мастер-планов Минэкономразвития совместно с Минстроем готовит изменения нормативной базы и создает **единую цифровую платформу управления территорией на основе федеральной государственной информационной системы территориального планирования**, объединяющую данные Росстата, мобильных операторов и банков. Цель платформы, по словам Сорокина — превратить документ из отчетной формальности в инструмент реального управления с элементами искусственного интеллекта, предиктивно указывающего главам муниципалитетов на нехватку инфраструктуры. Часть сервисов планируется запустить уже со следующего года.

Представитель КБ «Стрелка» **Елена Короткова** представила исследование судьбы 25 дальневосточных мастер-планов после их утверждения. Мероприятия из них перешли в долгосрочные комплексные планы **с общим объемом финансирования 3,6 трлн рублей**, а по отдельным городам преемственность

мероприятий достигает 80%. Короткова обратила внимание на структурную сложность документов, в которых смешаны федеральные, региональные, муниципальные и внебюджетные источники финансирования, а также объекты разного назначения — от инфраструктуры до инвестиционных проектов. Это делает управление такими массивами данных на бумаге практически неосуществимым. По ее выводу, создавать, отслеживать и корректировать подобный многослойный процесс способны только цифровые инструменты, а факторами успеха выступают единая нормативная база и наличие проектного офиса.

Председатель совета директоров группы «Полипластик» **Лев Гориловский** сосредоточился на инженерной инфраструктуре. **Свыше 900 тыс. км сетей жилищно-коммунального хозяйства страны разрознены по муниципальным схемам** без единой консолидации. При этом 56% сетей водоснабжения нуждаются в замене, тогда как фактическое обновление составляет лишь 0,4–2% в год против необходимых 4%. Он рассказал о создаваемой совместно с «Ростелекомом» федеральной государственной информационной **системе объектов коммунальной инфраструктуры**. Она с 2027 года сформирует цифровые паспорта на объекты сетей, свяжет данные об аварийности с прогнозированием износа и будет интегрирована с системой тарифного регулирования.

Заместитель председателя правления банка ПСБ **Дмитрий Макеев** на примере релокации офиса банка в Ярославль показал, какие риски для инвестора создает отсутствие мастер-плана города. Так, выбранный банком участок у реки Которосль попал под действие нового закона о зонах подтопления уже после покупки земли. Макеев предложил **сделать мастер-планы обязательными не только для органов власти, но и для собственников земли**, десятилетиями удерживающих без развития участки и объекты культурного наследия, а также сделать документ общедоступным и понятным жителям как наглядный показатель эффективности работы губернатора.

Исполняющий обязанности заместителя председателя правительства Забайкальского края **Павел Волков** описал региональную специфику. Контроль реализации мастер-планов остается жестким, а внешние факторы, включая пожары и паводки, регулярно осложняют исполнение намеченного. **На примере поселка Забайкальск, через который проходит огромный объем сухопутного грузового потока страны при населении в 10–15 тыс. человек и неразвитой дорожной инфраструктуре**, он показал, что подобные территории имеют не региональное, а общегосударственное значение и нуждаются в особом внимании.

Мастер-план, по мнению основателя и президента DNS Group **Дмитрия Алексеева**, представляет собой полезный инструмент согласования интересов участников процесса, но не является универсальным решением проблем территорий. Он указал на структурный перекос финансирования — **на консолидированный бюджет муниципалитетов приходится лишь 14% средств реализации мастер-планов**, из которых собственно муниципальные деньги составляют около 1%.

Директор центра приоритетных направлений технологического развития фонда «Сколково» **Дмитрий Сахаров** объяснил, что космическая отрасль испытывает не дефицит технологий, а разрыв между единичными разработками и серийным производством. Решение он видит в трех шагах: консолидации спроса через якорных заказчиков, стандартизации интерфейсов между отраслями — беспилотными системами, искусственным интеллектом, радиоэлектроникой — и физической концентрации всей цепочки от лаборатории до завода в одной локации, например, на космодроме Восточный.

Заместитель генерального директора ГК «СПУТНИКС» **Всеволод Шевцов** объяснил, почему Дальнему Востоку особенно необходимы спутниковые сервисы. Регион сочетает разбросанную инфраструктуру, Северный морской путь и сложные погодные условия, что делает востребованными радиолокационную съемку, не зависящую от облачности и времени суток, связь и автоматическую идентификацию судов. Ключевой проблемой отрасли он назвал отсутствие гарантированного долгосрочного спроса со стороны государства и промышленности. Спутник создается годами, тогда как заказчики планируют закупки на год вперед, что затрудняет обоснование инвестиций.

Член совета директоров ООО «ЛОРЕТТ» **Андрей Балагуров** сместил фокус с ракет и спутников на наземную инфраструктуру приема данных. На примерах мониторинга лососевой путины на Сахалине и радиолокационного контроля загрязнений на Каспии он показал, что быстрая обработка снимков напрямую влияет на сохранение жизни и денег. По его оценке, критична не нехватка данных, а скорость их доставки. **Сейчас снимок проходит через зарубежные облачные центры за 2–2,5 часа, тогда как при чрезвычайных ситуациях счет должен идти на минуты.** Поэтому Дальнему Востоку нужна собственная частная приемная станция, независимая от государственной сети Роскосмоса. Балагуров подчеркнул, что частный бизнес не имеет доступа к отечественным радиолокационным спутникам, из-за чего его компания сейчас работает с группировками дружественных стран.

Член комитета Государственной Думы по транспорту и развитию транспортной инфраструктуры **Валерий Горюханов** представил готовящийся закон о высокоавтоматизированных транспортных средствах. **На примере беспилотных КамАЗов на трассе М-11 он показал экономический эффект в виде экономии на логистике до 30%.** Центральная мысль Горюханова состоит в том, что дорожную инфраструктуру необходимо планировать уже сейчас с учетом требований беспилотного транспорта — разметки, связи, площадок для стоянки. Иначе построенное в ближайшие годы придется переделывать, а спутниковая связь станет обязательным элементом при массовом внедрении беспилотников.

Директор по технологическим программам МФТИ **Алексей Пономарев** рассказал, как университеты стали нейтральной площадкой для конкурирующих космических компаний. С 2022–2023 годов через дорожные карты Роскосмоса запущены разработки, которые сейчас превращаются в технологические компании и научно-технические центры на базе Физтеха. По его мнению, университет закрывает горизонт в три-пять лет, который бизнес игнорирует, ориентируясь на быстрые результаты. Для Дальнего Востока Пономарев предложил сделать фокус на морской проблематике, включая рыбный промысел и Северный морской путь, опираясь на опыт «Зонт Холдинга», созданного в 1995 году.

Профессор факультета аэрокосмической техники Университета **Цинхуа Дун Гэ** описал масштаб глобального рынка. Коммерческий космос официально включен в перечень стратегических отраслей Китая с марта 2026 года наравне с микроэлектроникой и искусственным интеллектом. Объем этого рынка оценивается в 1 трлн юаней в год сейчас и в 5–7 трлн юаней через пять лет. Он отметил, что Россия располагает хорошей основой для расширения сотрудничества с Китаем в этой сфере.

Председатель Dhumketu Exploration Technologies (Бангладеш) **Кази Насим Нур** напомнил, что Россия уже вывела на орбиту первый спутник связи Бангладеш, покрывающий Дальний Восток и Юго-Восточную Азию. Он предложил превратить российский Дальний Восток в региональный хаб космического сотрудничества со странами Юго-Восточной Азии. По его мнению, новую эру освоения космоса определяет не мощь сверхдержав, а гибкость и доступность коммерческих решений.

Жить и работать на Дальнем Востоке

Заместитель Председателя Государственной Думы **Ирина Яровая** связала тему детского питания с государственной стратегией охраны здоровья. Она напомнила, что закон о здоровом питании, действующий с 2020 года, впервые ввел само это понятие и установил требования к продукции для детей, а также закрепил гарантию бесплатного горячего питания для учащихся младших классов. По ее данным, **на эти цели государство ежегодно направляет 70 млрд рублей**, а в 2026 году сумма превысила 76 млрд рублей. При этом на Камчатке горячее питание в школах ежегодно получают 15 тыс. детей. Яровая сообщила о создании комиссии по вопросам детского школьного питания и анонсировала подготовку постановления Правительства РФ, ограничивающего расходование выделяемых средств исключительно закупкой продуктов и приготовлением пищи. Она предложила закрепить на уровне закона создание в регионах межведомственных комиссий по детскому питанию под руководством губернаторов и сделать обязательным предъявление требований к качеству продукции на всех этапах закупки. Отдельным направлением Яровая назвала создание на Камчатке биотехнологического кластера по переработке рыбы для производства детского питания, опираясь на статус региона как поставщика экологически чистого сырья.

Первый заместитель Министра по развитию Дальнего Востока и Арктики **Виталий Алтабаев** привел данные, иллюстрирующие **разрыв между добычей и внутренним потреблением рыбы**. По его сведениям, вылов в стране составляет почти 5 млн тонн, из них 3,7 млн тонн приходится на Дальний Восток. Самообеспеченность рыбой превышает 120%, однако подушевое потребление снижается с 22,7 кг в 2024 году до 22 кг в 2025 году при президентском ориентире в 28 кг. Для сравнения он привел показатели Южной Кореи (58 кг), Японии (68 кг) и Франции (62 кг), отметив, что **Россия входит в четверку крупнейших стран по улову, но не входит даже в десятку по потреблению**. Алтабаев оценил аудиторию детского, дошкольного и школьного питания в 23–24 млн человек и обратил внимание, что **при производстве на Дальнем Востоке 140 млн банок рыбных консервов для взрослых, детских консервов в регионе не выпускается вовсе**.

Заместитель генерального директора ООО «Центр развития перспективных технологий» **Реваз Юсупов** охарактеризовал структуру рынка детского питания от одного года как почти полностью закрытую фруктовым пюре, овощными и мясными консервами. Тогда как доля рыбных консервов составляет 0,00006% при том, что эта категория подлежит обязательной маркировке. По его данным,

весь объем детских консервов, произведенных в Дальневосточном федеральном округе в 2025 году, немногим превысил 1 тыс. кг и пришелся исключительно на овощную продукцию из Забайкалья. Иную динамику Юсупов зафиксировал в сегменте биологически активных добавок для детей. Отечественное производство здесь опережает импорт (7 млн упаковок против 773 тыс.), **почти 19% всех детских БАД в стране выпускается в Камчатском крае.**

На сессии по жилищной политике первый заместитель председателя профильного комитета Государственной Думы **Татьяна Буцкая** связала тему арендного жилья с демографическими целями и напомнила о целевом коэффициенте рождаемости 2,15, а также о собранных совместно с «Советом матерей» 35 федеральных и региональных мерах поддержки семей. Их, по ее оценке, недостаточно для быстрого приобретения жилья в собственность даже с учетом материнского капитала.

Виталий Алтабаев изложил логику программы через сопоставление с советской моделью, при которой государство обеспечивало полный жилищный цикл от общежития до собственной квартиры, тогда как в рыночных условиях стартовое жилье для молодежи на Дальнем Востоке выпало из этой системы. Отнеся аренду не к альтернативе ипотеке, а к недостающему звену перед приобретением собственности, он сообщил о намерении министерства добиваться продления программы и расширения категорий получателей. По его словам, после распространения программы на Арктику среди регионов образовалась очередь на участие.

Заместитель генерального директора АО «ДОМ.РФ» **Денис Филиппов** сообщил, что на момент сессии в рамках программы заселено свыше 5 тыс. квартир, а до конца 2027 года планируется охватить 10 тыс. семей. Он напомнил, **что до 2015 года 253 млн кв. м жилья в стране сдавалось в аренду неформально**, без гарантий для сторон, что и стало основанием для запуска рыночного инструмента ДОМ.РФ в 2016 году. Филиппов обратил внимание, что программа предоставляет готовое к заселению жилье с отделкой и мебелью по субсидированной ставке около 5 тыс. рублей за однокомнатную квартиру, решая задачу удержания специалистов на территории.

Заместитель председателя правительства Камчатского края **Евгения Позднякова** озвучила региональные показатели — 286 заселенных квартир, из которых 70 предоставлены гражданам до 35 лет и 86 — специалистам дефицитных профессий, включая медиков, педагогов, судоремонтников и IT-специалистов, наряду с участниками специальной военной операции. По ее оценке, эффект программы на рождаемость пока не фиксируется, тогда как задача закрепления

на территории местной молодежи и приезжих специалистов решается за счет ставки в 9–25 тыс. рублей против рыночных 30–35 тыс. рублей.

Президент Ассоциации «Национальное объединение строителей» **Антон Глушков** привел данные о том, что из 24 млн семей, снимающих или способных снимать жилье, в аренде живут 7 млн. При этом лишь 37% семей в принципе рассматривают покупку жилья в собственность. Он назвал необходимым закрепление отдельного правового статуса доходного дома, а также предупредил, что без заинтересованности муниципалитетов в градостроительной политике тиражирование дальневосточного опыта на другие регионы затруднено.

Управляющий директор региональных проектов ПАО «ГК Самолет» **Алексей Федоров** сообщил, что из емкости программы в 12 тыс. квартир компания реализует 400 лотов в Чите и на Сахалине, а также ведет проект в Мурманске. Он охарактеризовал арендное жилье как инструмент повышения мобильности специалистов, отметив переговоры с корпоративными заказчиками, включая «Норникель», о корпоративном формате аренды для сотрудников.

Представитель ДОМ.РФ, наоборот, определил аренду не только как промежуточный шаг к собственности, но и как самостоятельную модель жизни и мобильности, характерную для развитых стран, где доля собственников жилья не превышает 30–40%. Он указал на необходимость **перебалансировать государственную поддержку от ипотеки в сторону аренды**, поскольку 37% населения страны, а на Дальнем Востоке — до 40%, не могут получить ипотечный кредит даже при нулевой ставке.

Директор направления «Молодые профессионалы» АСИ **Александр Вайно** представил данные о факторах привлекательности регионов для молодежи. Ключевую роль играют бесшовность государственных услуг, развитие сервисной экономики, возможности самореализации и участие в социальной жизни, при этом приоритеты жителей Дальнего Востока и Арктики существенно различаются. В споре о том, должна ли цифровизация городов идти сверху или снизу, Вайно занял позицию, согласно которой без политической воли руководителя региона и без вовлеченности муниципалитета система не заработает ни в одном из направлений.

Директор по развитию «Avito Работа» **Роман Губанов** показал, как поведенческие данные соискателей, включая отклики, резюме и просмотры вакансий, отражают реальное состояние рынка труда Дальнего Востока, а рост числа резюме коррелирует с экономической специализацией регионов. По его наблюдению, рынок труда охлаждается, однако структурный

кадровый дефицит сохраняется на фоне рекордно низкой безработицы в 2,2%, из-за чего работодатели перешли от поиска кадров к их удержанию через HR-бренд, все теснее связанный с привлекательностью самого региона.

Форум малого и среднего бизнеса

На сессии «Туризм и бизнес: как МСП заработать на туристическом потенциале Дальнего Востока» участники обсудили условия, при которых растущий туристический поток превращается в стабильный источник дохода для предпринимателей макрорегиона.

Наталья Набойченко, министр туризма Приморского края, привела данные о вкладе отрасли в региональную экономику. **В 2025 году в крае отдохнули 4 млн туристов**, к 2030 году власти планируют довести показатель до 5,5 млн. Малый и средний бизнес формирует 30% экономики региона, а в туристической отрасли его доля превышает 80%. По словам министра, задача региона состоит в создании инфраструктурного каркаса — дорог, аэропортов, общественных пространств, тогда как задача бизнеса заключается в наполнении территории смыслами, ради которых приезжает турист. Одним из направлений роста Набойченко назвала малые города, в частности Арсеньев, где планируется создание круглогодичного курорта.

Евгения Чавкина, первый заместитель министра экономического развития Приморского края, обратила внимание на разрыв между узнаваемостью Владивостока и остального региона. Согласно опросам, 90% респондентов ассоциируют Приморье с морем, более половины — с тигром, сопками и тайгой, при этом само название региона за пределами Дальнего Востока воспринимается недостаточно четко. В связи с этим власти края занялись территориальным брендингом и выбрали слоган «Там где море обнимает тайгу». По замыслу региона, предприниматели получают возможность продвигать собственную продукцию через региональный бренд, а знакомство потребителей с этой продукцией в перспективе формирует у них желание посетить край лично.

Екатерина Киреева, министр внешних связей и туризма Амурской области, представила ключевые бренды территории. Ими стали космодром Восточный, Благовещенск как единственный город страны, через который проходит государственная граница, Байкало-Амурская магистраль и река Амур, занимающая девятое место в мире по протяженности. На этой основе область развивает промышленный, экологический и событийный туризм. Отдельное

место занимает въездной туризм из Китая, история которого насчитывает 38 лет. Однако на китайских туристов приходится лишь 15% общего потока. Регион ведет работу по увеличению доли внутреннего российского туриста, который показывает более высокие траты на месте пребывания.

События и заявления

Александр Глушко, заместитель министра иностранных дел РФ, отметил, что **Запад напрасно пытается помешать России добывать нефть в Арктике**. Страна будет развивать месторождения в этом регионе и выводить их продукцию на мировые рынки.

Руководитель проекта по поддержке экспорта услуг РЭЦ **Екатерина Кондакова** заявила о необходимости **встроить креативные индустрии в действующую систему финансовой и экспортной поддержки**. По ее оценке, около 80% российских фильмов создаются исключительно для внутренней аудитории и лишь 5% закладывают международную версию на этапе разработки. В качестве решения Кондакова предложила создать по примеру Южной Кореи фонд развития экспортного контента для предоставления длинных и дешевых займов проектам, готовым к выходу на международный рынок.

Заместитель Председателя Правительства РФ — полпред президента России в ДФО **Юрий Трутнев** отметил, что без преференциальных режимов и десятков специальных законов, принятых для развития Дальнего Востока, регион не смог бы достичь наблюдаемых сегодня темпов роста.

Заместитель Председателя Правительства РФ **Дмитрий Патрушев** сообщил, что в рамках госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий» на проекты в Дальневосточном федеральном округе с учетом 2026 года **направлено около 26 млрд рублей**. Это позволило построить новые дома почти для 6 тыс. семей и создать 16 тыс. рабочих мест в округе. Он также отметил, что объем вылова в Дальневосточном регионе в этом году превысил 2,6 млн тонн, а на ДФО приходится более 70% вылова российской рыбной продукции.

Гендиректор Корпорации МСП **Александр Исаевич** сообщил, что число субъектов малого и среднего предпринимательства в ДФО за год **выросло на 3,5% и достигло 338 тыс.** предприятий, на которых заняты 1,3 млн человек. По его словам, инструментами господдержки в округе пользуется каждый второй предприниматель, тогда как в среднем по стране — 44%.